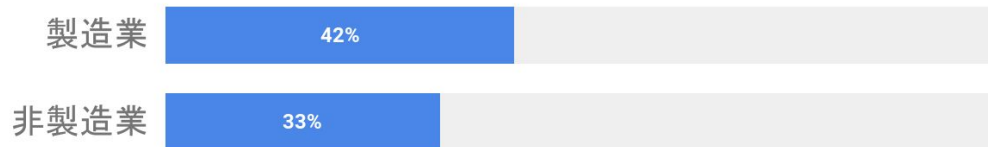


Arent White Paper

企業内における新規事業開発を スタートアップ化する方法

企業の成長に欠かせない新規事業。しかし、取り組めている企業は決して多くはないのが実情です。

中長期的な市場開拓や新規事業に取り組んでいる企業の割合



出典: 株式会社日本政策投資銀行「[企業行動に関する意識調査\(大企業\)](#)」

新事業を展開している中小企業の割合



出典: 中小企業庁「[中小企業白書2017年版](#)」

なぜ新規事業を開拓できないのでしょうか？

新規事業展開の足かせは、必要なノウハウや技術を持つ人材が不足していることです。

新市場で既存製品を展開する際の課題で..

1位 33.2%
(n=3443)

既存市場で新製品を開発・展開する際の課題で..

1位 32.9%
(n=3371)

既存の事業を継続しつつ、新市場で新製品を展開する際の課題で..

1位 35.6%
(n=3397)

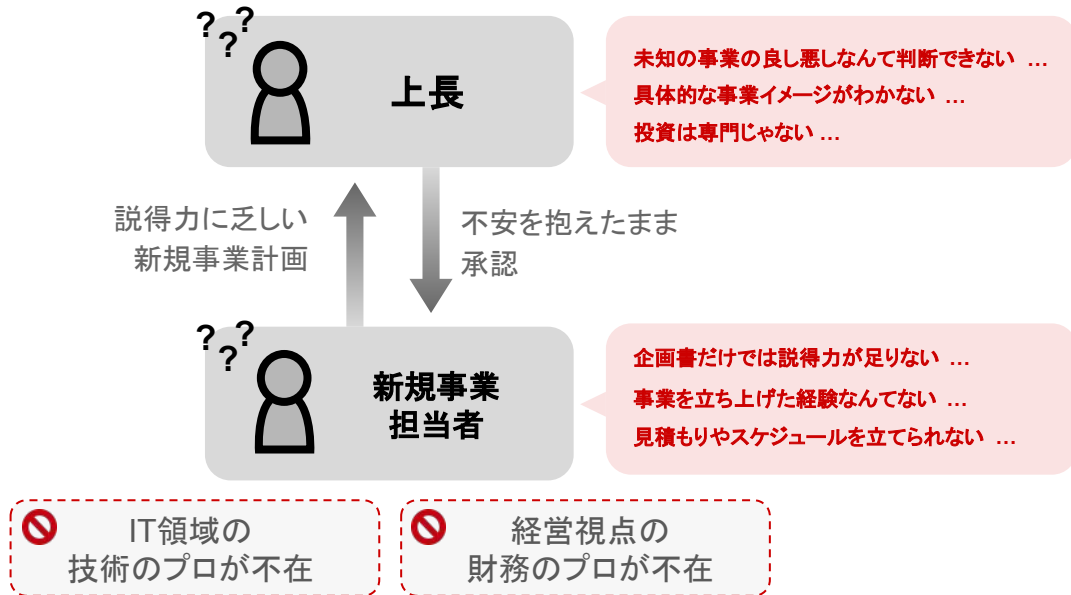
既存の事業を縮小・廃止しつつ、新市場で新製品を展開する際の課題で..

1位 27.8%
(n=3262)

出典: 中小企業庁「中小企業白書2017年版」

社内人材のみでは
新規事業は困難

社内人材のみで新規事業を立ち上げようとしても、新規事業担当も上長も新領域に対する専門性を持っておらず、確証のないまま企画が進んでいくことに課題があります。



企業の事業創出では人材が不足

企業で新規事業開発が進まない主な理由

- **ノウハウ、技術を持つ人材の不足**

新規事業を立ち上げるための人材を社内で揃えることができない

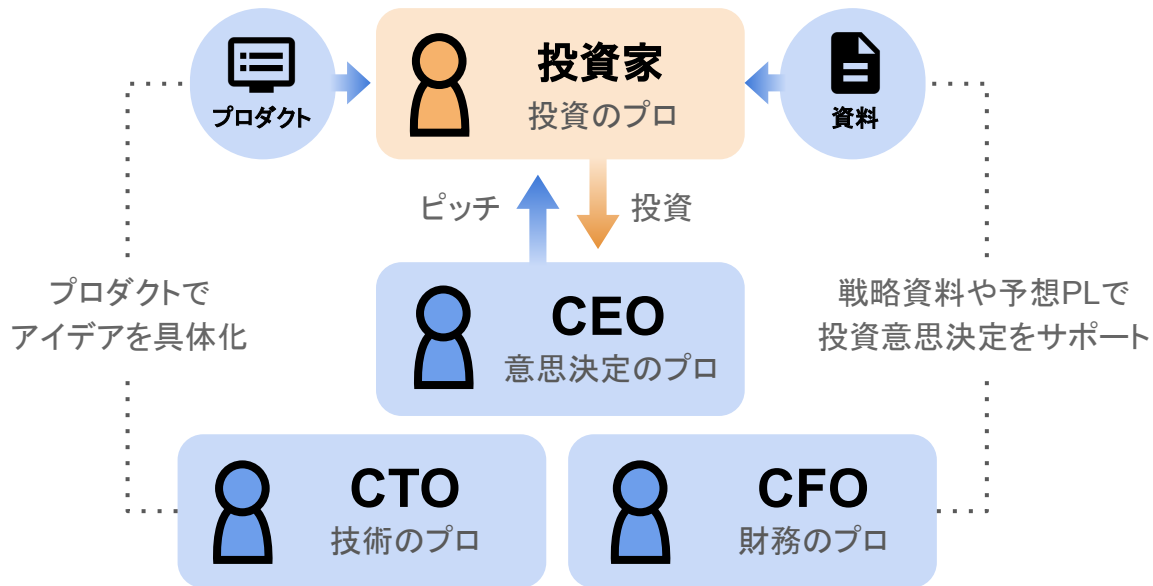
- **社内人材の専門性不足**

上長は投資の専門家ではなく、新規事業担当は事業立ち上げ経験が不足

では、なぜスタートアップでは新規事業創出がうまくいくのでしょうか？

スタートアップでは
どうなっているのか

スタートアップには、CTO、CFOなど新規事業における各領域のプロが存在します。この体制があってはじめて、投資を引き出し事業を推進することができます。

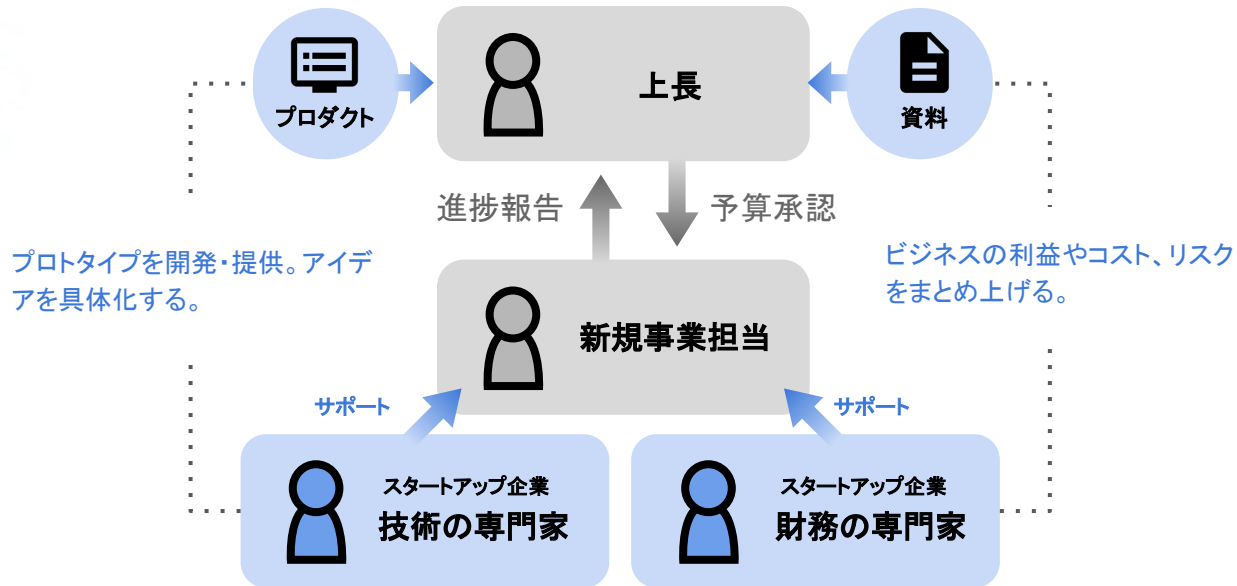


スタートアップの事業創出

SOLUTION

スタートアップ人材の活用が、事業立ち上げを加速させる

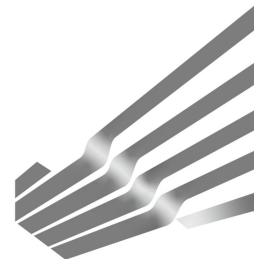
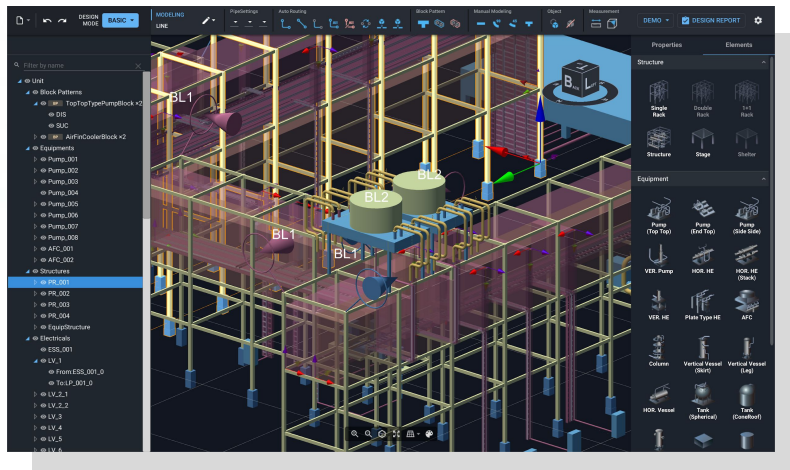
たとえ、企業内に人材が揃っていないなくても、スタートアップ人材をうまく活用することで、新規事業立ち上げが可能になります。社員教育としても有効です。



スタートアップ人材を活用した事業創出

千代田化工建設様の 新規事業創出事例

千代田化工建設様とArentの新規事業創出は、スタートアップ人材をフル活用し、成功した事例です。



PlantStream

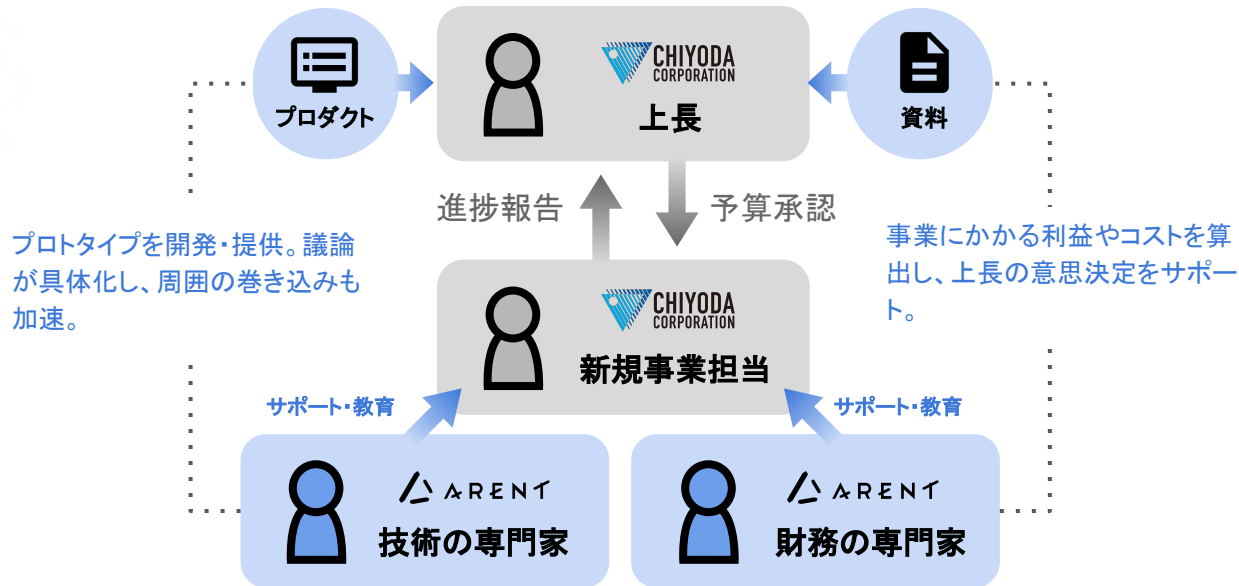
Arent × 千代田化工建設様

自律型CADで、プラント設計の非効率を一掃

プラント建設業の国内最大手のひとつである千代田化工建設とArentの合併事業「Plant Stream」。熟練設計士たちのノウハウを徹底的にアルゴリズム化し、CADによる超高精度な「自律設計」を実現。数ヶ月を要する大規模設計をわずか数十秒に圧縮でき、工期やコストの問題はもちろん、人の負担、環境の負担も大幅に軽減可能に。プラントエンジニアリングの常識をくつがえす画期的な取り組みです。

Arentが新規事業
立ち上げに必要な
専門性を提供

社内企画の進捗に合わせ、Arentが、技術、投資判断などの専門性を提供。スタートアップならではの目線で新規事業の立ち上げをサポートしました。

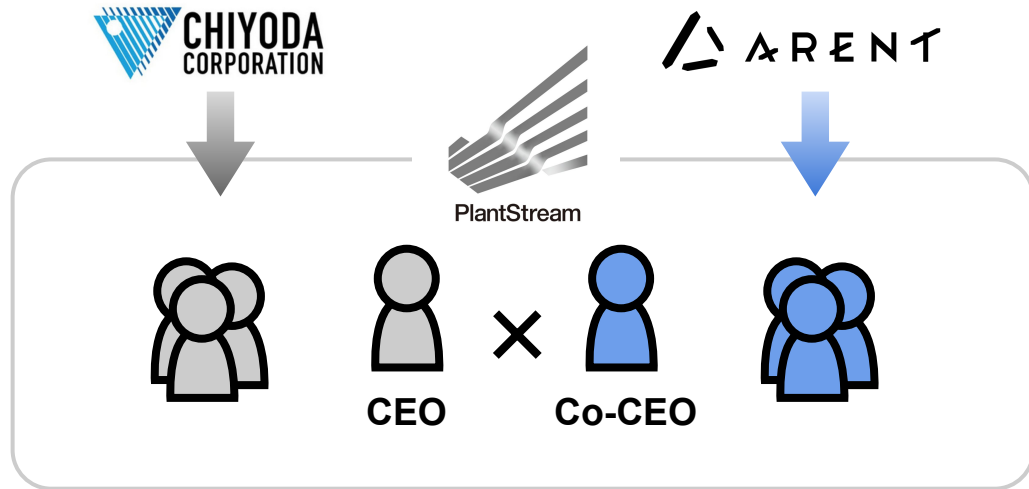


千代田化工建設様とArentの事業創出

SOLUTION

Arentが新規事業
立ち上げに必要な
専門性を提供

業務改善に留まることなく外販することで、ビジネスを拡大することに合意。ひとつのチームとして利益とリスクを分かち合っていきたいという思いから、共同出資によるJV(ジョイントベンチャー)設立という道を選択しました。



千代田化工建設様とArentが50%ずつ出資し、JVを立ち上げ

企業における新規事業開発をスタートアップ化する方法

企業において新規事業の成功確率を上げる方法。それは、スタートアップ企業のサポートを活用すること。

千代田化工建設様とArentによるPlantStreamプロジェクトでは、結果的に業界のスタンダードになるような画期的なCADを開発することができ、JVの設立という新しい価値を生み出すことができました。

新規事業立ち上げには、既存事業の改善とはまた別の人材やノウハウが必要となってきます。スタートアップ企業の力を借りることにより、自社の新規事業企画の成功確率を大幅にアップさせることができます。

“same boat”

付加価値の高い暗黙知は、御社の中にも眠っています。
そしてそのビジネス化は、
価値に鋭く気づいているあなたにしかできません。
まずは気軽にお問い合わせください。
あなたがビジネスを思い描き、
Arentが開発のすべてを引き受ける。
我々はあなたと“same boat”で闘います。

株式会社Arent 代表取締役社長 鴨林 広軌

CONTACT

COMPANY

株式会社Arent

TOKYO OFFICE

105-0013 東京都港区浜松町二丁目 7番19号 KDX浜松町ビル 3階

HAMAMATSU OFFICE

430-0917 静岡県浜松市中区常盤町 145-1大樹生命浜松ビル 306

TEL

03-6228-3393

EMAIL

info@arent3d.com

